

untuk memperoleh pembiayaan dengan maksimal plafon sama seperti pembiayaan semula.

- b. Mitra tidak diperbolehkan mengambil kembali sisa baki debet dari pembiayaan terdahulu.

B. RESCHEDULING (Penjadwalan kembali)

Hal ini dilakukan apabila terjadi ketidakcocokan jadwal angsuran yang dibuat pendamping dengan kemampuan dan kondisi mitra. Pemecahannya adalah dengan mengevaluasi dan analisis kembali seluruh kemampuan usaha mitra sehingga cocok dan tepat dengan jadwal yang baru. KJKS/UJKS/BMT tidak perlu meneliti ulang tentang jaminan dan segala bentuk perijinan yang ada. Penjadwalan ulang dapat dilakukan dengan merubah jangka waktu pembiayaan, penanggalan, *grace period* (waktu tangguh), dan jumlah angsuran.

C. RECONDITIONING (Persyaratan kembali)

KJKS/UJKS/BMT melakukan tindakan ini terhadap mitra apabila terdapat :

- a. Perubahan kepemilikan usaha
- b. Perubahan jaminan, apakah dalam hal bentuk, harga, maupun status. Hal ini akan mempengaruhi *Collateral overage* pembiayaan.
- c. Perubahan pengurus
- d. Perubahan nama dan status perusahaan.

Monitoring dan evaluasi (Money) meliputi tiga hal utama, yakni :

1. Money Perkembangan Usaha Mitra

Kegiatan ini menyangkut perkembangan usaha mitra setelah mendapatkan pembiayaan dari KJKS/UJKS/BMT. Hal-hal yang perlu mendapat perhatian, antara lain: omzet usaha, kualitas produk, dan tingkat keuntungan.

2. Money Administrasi Keuangan

Aktivitas ini lebih difokuskan pada pelaksanaan alur keuangan dan pencatatannya. Selain itu, juga untuk melakukan pengawasan atas penggunaan dan penyaluran dana. Money dimaksudkan juga untuk melihat perkembangan keuangan KJKS/UJKS/BMT sendiri dalam rangka mencapai kemandirian.

3. Money Organisasi

Dalam upaya menjaga pelaksanaan sistem yang telah ditetapkan, maka perlu adanya money dari sisi organisasi. Ada dua hal yang harus selalu termonitor, yakni : pada tingkat lapangan (mitra/anggota, dan A/O) dan di level pusat, yakni untuk semua staf KJKS/UJKS/BMT.

Berikut perbandingan kerja pencegahan dan pengobatan :

Pencegahan	Pengobatan
o Mengumpulkan data yang akurat tentang calon / mitra	o Tagihan terus menerus
o Menganalisa kelayakan usaha dan kelayakan pembiayaan dengan tepat dan cermat (MAP diisi lengkap termasuk SC)	o Penyisihan rekening penghapusan piutang
o Adanya komunikasi yang baik antara manajemen dengan petugas lapang dan antara bagian adm dengan A/O (laporan kolektibilitas)	o Penghapusan piutang
o Pengawasan dan pembinaan intensif dan berkelanjutan	o Dropping untuk menutupi kerugian keterlambatan (perubahan mitra baru)
o Sifat yang jelas	o Perjadwalan ulang
o Ketegasan perjanjian / commit to deed	o Pembiayaan ulang
o Remedial centre	o Eksekusi jaminan
o Pelatihan untuk SDM supaya dapat memahami sistem	o Mencari lembaga donor
o Selektif dalam memilih mitra	
o Membatikan pinjaman sesuai kebutuhan	
o Adanya agunan	
o Tanggung renteng	
o Catab / sifuka	
o Tabung kelompok bagi kelompok	
o Asuransi	
o Jaminan likuid	